

Indholdsfortegnelse

DEL I KAMPGEJST: Kom ind i kampen	13
0 Hvad nu hvis	15
1 Knaphed og det dybe arbejde	17
2 Den gamle kamp om ledelseskultur	21
3 Fjenden iblandt os	25
4 Problemer, livsvilkår og den nye front	29
5 En budbringers ønsketænkning	33
6 Kerneydelsen og guldets, der skal beskyttes	37
7 Hjernernes kamp: Grundregler	41
8 Professionel egenomsorg	45
9 Værdifuld og værdiløs: Medaljens bagside	47
10 Engagement og pladsen til forbedring	51
11 De store tveæggede sværd	55
DEL II TERRITORIUM: Fem Forsvarszoner	63
12 Et spørgsmål om liv og død	65
13 Trekantet Tillidskultur og social kapital	67
14 Første zone: Klarhed & Tydelighed	71
15 Anden Zone: Ansvar & Indflydelse	79
16 Tredje zone: Kompetence & Duelighed	83
17 Fjerde Zone: Anerkendelse	89
18 Femte zone: Ydre forstyrrelser	97
18.1 Kolleger forstyrrer hinanden	99
18.2 Mobning, hård tone og social kontrol	100
18.3 Vi er her ikke for sjov	101
18.4 Andre ydre forstyrrelser og opgøret med konstant tilgængelighed	103
18.5 Afskaf storrumskontoret	105

19 Pauser og Restitution	107
19.1 Pausespekulationer	111
20 Leder som initiativtager	113
20.1 Brokkasse og Guldmine	115
21 Meningen og Arbejdslykken	119
21.1 Udvidet motivation: Evnen, viljen og modet	125
21.2 På sikker grund: Frøer, cirkler og røde perler	129
DEL III BESKYTTER & KULTURBÆRER	137
22 Om hensigten og ordene i bogtitlen	139
22.1 Protektor og Beskytter	139
22.2 Bæredygtig Præstationsledelse	141
22.3 Visioner	142
22.4 Arbejdslykke	142
23 Forskellige ledere: Typer, roller og kald	145
23.1 Kvasi-leder, surrogatleder og pseudoleder	147
23.2 To stereotyper på dårlig ledelse	150
24 Ledermagten, et tveægget kongesværd	153
25 Protektor-Ethos	155
26 Protektoratets tvillinger: Promakhos & Princeps.....	165
26.1 Promakhos.....	165
26.2 Princeps.....	169
27 Fortællingen & Kulturen, og den røde tråd	175
27.1 Kulturen og dyderne	175
27.2 Dydernes hovedgrupper: Tillidsvækkende dyder og egenskaber	178
27.3 Fortællingen	180
28 Præstationsledelse og den sunde konkurrence	187
29 Forestil dig	195
30 Kulturarv og udødelighed	199
31 Krieger & magiker: Erobringen af tid og rum	203
31.1 Slak & Frihed.....	210

31.2 Mere Slak	218
31.3 Fortids kæmper	221
32 For Fremtiden.....	227
32.1 Fremtidsanselser	227
32.2 Next Level	232
32.3 De aleksandrinske sværdhug	234
Appendiks	240
Noter	246
Om forfatteren	261